编号：SDZ/S020/2026

第 15 次砂拉越华文独中校长联席会议
砂拉越华文独立中学董事会联合总会（砂华文独中董联会）
主席天猛公拿督刘利民讲词

日期：2026 年 10 月 9 日（星期五）
时间：上午 9 时
地点：民都鲁开智中学

民都鲁开智中学副董事长黄祥承及魏永昇，以及董事赖介忠、
本次砂拉越华文独中校长联席会议轮值主席张逢青校长、
各位华文独中校长、副校长、行政主任及老师、
砂华文独中董联会执行长孔婉莹及秘书处人员、
各位记者朋友，

大家上午好。

首先，我谨代表砂拉越华文独立中学董事会联合总会（砂华文独中董联会），欢迎来自各校的代表出席“第 15 次砂拉越华文独中校长联席会议”。

今天共有来自全砂 14 所华文独中的 26 位校长、副校长及行政主管出席。感谢大家依约拨冗出席，交流独中现况，分享办学经验与成果，并共同探讨面对当前挑战的应对方向。

今天，我希望和大家重点交流几个与独中发展密切相关的课题，包括当前独中面对的挑战、如何明确和具体化办学特色，以及如何把独中的故事讲好，让社会和家长更加了解独中的教育价值。

我想先坦诚地说，今天独中面对的挑战，并不是学校没有努力，而是外在环境变化得比过去更快，过去有效的做法，也需要随着环境改变而作出调整。

事实上，各校都在举办活动，也持续进行招生、宣传和推广工作。但是，从整体来看，学校的宣传仍然比较零散，一场活动、一项比赛、一个成绩，宣传过后就结束了，难以让社会形成对一所学校完整而清晰的认识。因此，学校必须把自己的办学特色梳理清楚，并以简单、清楚而有说服力的方式呈现出来。

每一所学校都有自己的历史、文化、教育理念、课程特色和学生发展成果。这些都是值得向社会展示的内容。独中的特色不能只是写在学校简介里，更应该通过一个个真实的故事，让家长和社会看见。

因此，我希望各位校长在今天的讨论环节，能够具体分享各自学校最值得当地社会认识的办学特色，并整理出能够代表学校的真实故事。我们或许不是没有故事，而

是缺少把故事整理、讲述和传播出去的人。

另外一个必须面对的课题，就是学费。相较于西马许多独中，砂拉越独中长期以来维持相对低廉的学费，有些学校甚至提供免学费措施，希望降低家庭负担，吸引更多学生进入独中。但是，从实际情况来看，低学费并没有必然带来更多学生，有些学校生源依然减少。

这说明，学费虽然重要，但并不是家长选择学校的唯一考量。今天的家长也会考虑教育品质、学习环境、教师队伍、升学管道、学校特色，以及孩子未来的发展。

我们也必须坦诚面对，过于低廉的学费，长期而言很难支撑高品质教育。如果学校长期依靠低收费维持运作，最终受到影响的，不只是学校财政，也包括教师待遇、优秀教师的留任、教学环境以及学校整体发展。

董事部筹集到资金以后，当然可以投资硬体设备；但是，学校长期需要投入的，不只是建筑和设备，更包括教师、课程、学生发展以及教育品质。因此，我们希望每一所独中都能够稳健办学，而且越办越好。

同时，从砂拉越独中整体发展的角度来看，也必须更加重视资源配置。有限的资源，应优先投入师资培育、课程发展、教学环境和学生成长，并加强学校之间的经验交流与资源共享，让各校的资源发挥更大的作用，带动整体办学水平提升。

另外，华裔人口减少，进入独中的学生受到影响，这是我们必须面对的现实。但是，如果每一次面对招生问题，都只是把原因归结为华裔人口减少，就容易让学校陷入被动。

地方的人口结构在改变，办学思维也必须跟着改变。如果生源结构已经发生变化，而招生对象、课程设计和办学方式始终没有相应调整，独中的发展空间也会受到限制。

近年来，越来越多非华裔家长选择让孩子进入华小。根据相关数据，2026 年砂拉越华小非华裔学生人数接近 40%，达到 21,730 人。这反映出越来越多非华裔家长认同华文教育的价值，也认为掌握华文能够让孩子在未来就业上拥有更多选择。

这个近十年来出现的新变化，也可以成为独中未来发展的一个契机。当然，非华裔学生进入独中，面对的主要门槛之一是语言。因此，在坚持用华文学习的基础上，学校可以研究更加灵活的课程安排，例如让符合条件的非华裔学生选择 SPM 课程，同时学习华文，并将中华文化教育，以及诚信、责任、尊重、感恩、关怀社会等品格教育融入日常校园生活。

对于具备一定华文基础和学习能力的非华裔学生，则可以进一步考虑同时修读统考与 SPM 课程，为学生提供更多升学选择，同时保留独中教育的特色与核心价值。

这涉及课程安排、师资、教学能力、学生程度、学校定位及行政管理等实际问题，今天提出这个方向，是希望各校从自身条件出发，研究其可行性，并在会议中交换意见。

我认为，今天讨论的不只是招生。招生是办学成果的一部分，而办学才是根本。一所学校有清楚的办学方向、鲜明的特色、优秀的教师团队和良好的学习环境，并能够让家长看见孩子的成长，就更容易建立社会信任。

因此，未来需要的不只是更多活动性质的宣传，而是先把办学做好，把特色做出来，再把真实的成果讲给社会听。从“有什么就宣传什么”，逐步转向有系统地呈现学校的办学理念、育人目标和教育成果，展现真实、立体、全面的独中教育。

我希望，第 15 次砂拉越华文独中校长联席会议能够成为一个新的开始。今天的交流不一定能够解决所有问题，但可以让我们看清问题、交流经验、寻找方向，也把值得研究的课题带回各自学校。

砂拉越 14 所独中的办学条件、规模和发展情况各不相同，所采取的方式也不必完全相同。重要的是，在环境不断变化的今天，我们必须面对变化、调整思维、不断改进，让砂拉越独中教育继续稳健发展。

最后，我要特别感谢民都鲁开智中学各位校董的莅临，也衷心感谢张逢青校长在筹办本次会议过程中给予的大力协助。同时，也感谢在座各位校长、副校长及行政主管的积极参与。

希望今天大家多一些交流、多一些分享，也多一些对未来的思考，共同为砂拉越独中教育的发展寻找新的方向。

祝愿第 15 次砂拉越华文独中校长联席会议交流顺利，也祝在座各位身体健康、万事如意。谢谢大家。