

第 10 次砂拉越华文独中校长联席会议
砂拉越华文独立中学董事会联合总会（砂华文独中董联会）
主席天猛公拿督刘利民讲词

日期：2024 年 4 月 26 日（星期五）

时间：上午 10 时

地点：美里廉律中学

美里廉律中学董事长拿督斯里刘久健同道、
本次砂拉越华文独中校长联席会议轮值主席江佩娟校长、
各位华文独中校长、副校长、行政主管及老师、
砂华文独中董联会执行长孔婉莹及秘书处人员、
各位媒体朋友，

大家上午好。

首先，我谨代表砂华文独中董联会欢迎来自各校的代表出席“第 10 次砂拉越华文独中校长联席会议”。今天的华文独中校长联席会议共获得 27 位来自全砂 14 所华文独中的校长、副校长和行政主管报名出席。砂华文独中行政人员作为校长联席会议的当然成员，我们通过分享办学经验与教学方法，让各校能相互借鉴以满足时下与未来的教育需求。与此同时，提升教育质量为学生创造更好的学习机会。

本次的华文独中校长联席会议共有 5 项讨论课题，即（1）师资流动冲击华文独中：校方提升教师薪金福利的诚意与实招、（2）华裔少子化问题：社会转型中的华文独中如何生存和发展、（3）英文教数理进步的关键——学校分享实例、（4）探讨开办“教育经营与行政管理硕士课程”之可行性、（5）校本技职课程的教材及评量方式。

今天的会议重点主要针对学校生源的问题、教师专业发展，以及教师薪金福利待遇制度进行讨论。根据我们于今年 3 月 18 日统计的砂拉越华文独中学生人数，今年全砂华文独中初中一的总学生人数为 1,199 人，相比去年，增长了 7.63%，这是初一新生近 10 年来，首次出现的显著增幅。而今年全砂华文独中总学生人数为 7,037 人。相比去年，增长了 0.24%，这也是砂华文独中总学生人数自 2017 年以来，首次出现了增长。

过去十年，砂拉越多数的华文独中面对着学生人数逐年下降以及教师流动的问题。而近年来，本会致力于推动砂华文独中的校际交流，带领着各校董教人员走入中国高校取经学习，同时也通过与台湾国立高雄师范大学联办线上教专课程，希望能从根源上提升砂华文独中的办学质量，打造独中品牌，能与其他类型的学校竞争，来增加学生人数，减少生源流失。

在今年3月上旬，本会主办了“2024年砂拉越华文独中教育行政人员研习班”，带领20位校长及教师走进中国福建进行培训，主要针对“教师职称评定体系”、“教师绩效考核办法”，以及教师教学办法提升进行了深入研习。在研习班结束以后，本会依照团员研习所得，针对教师专业发展及教师评估办法，整理了研习报告。并在2024年4月18日，砂华文独中董联会理事会会议上，议决通过了“推动砂拉越华文独中各校设立各自的教师职称评定体系及绩效考核办法”。我希望14所砂拉越华文独中能在今年完成规划及落实。

在砂拉越华文独中教师待遇方面，本会亦依据现今百物飙涨，生活需求提高的情况下，研拟了《砂拉越华文独中教师薪金福利参考指南2.0》，相关指南已于2023年10月6日，砂华文独中董联会理事会会议上通过与接纳，并且已经在去年11月发出给各校，促请董事会依据标准调整教师薪金。

在此，我也要呼吁各校董事会关注教师薪金和福利，根据财务情况，逐渐提高砂华文独中教师岗位的职业吸引力，吸引新人才加入队伍，也刺激原有的队伍努力提升自己，通过更好的福利待遇配置，更有挑战性的评估机制，形成良好的竞争环境，筛选出有能力、有态度、有意愿、有韧性的优秀教师队伍。

各位校长，你们作为董事会与教师们之间沟通的那一道桥梁，扮演着重要角色，尤其砂拉越华文独中当前要解决生源及教师流失的问题，更是刻不容缓的。这也是近年来，本会向各校董事会、校长不断催促提醒的，我相信现在各校董事会也已经对此达成了共识。我期望未来能通过落实教师职称评定、绩效考核制度来提升华文独中教师待遇。

另外，我再次要求各校校长催促五十岁以下不具教专资格的教师报名本会与台湾国立高雄师范大学联办之教育专业文凭课程。自2022年2月开启首班以来，具教专资历教师比例仅增进15.71%。而不具教专资历教师的39.96%中，扣除15%不谙中文教师及50岁以上教师，仍有25%教师需要攻克。我必须说，有些老师不热爱教学，不思进取，他们在课堂上只是照本宣科，日复一日，干一份一年有多次长假的工作，这都不是学校要留的人。

此外，本会也在探讨与沙巴独中董总合作，鼓励有条件的教师报读台湾国立清华大学的STEM（科学、技术、工程、数学）硕士课程学分班。目前沙巴9所华文独中有3所正在推行校本跨领域课程教学。我希望各位校长认真思考，将现有开办的理科和技术科的资源，整合工程、艺术和数学领域的内容，并纳入学校的正课，以帮助学生远离碎片化的知识和死记硬背的过程，引导学生联系不同学科之间的知识，不断提升学生的逻辑思维能力、问题解决的创新能力、同伴之间的合作能力，以及自我实现的激励能力。

纵观现在的华文独中办学情况，还是维持着传统的应试教育和单一的学科教育方式；要改变和突破，首要条件就是需要优秀的师资力量来强化引导，推动学校逐步落实跨领域学科教学。我希望校长能推荐适合的教师报读上述STEM硕士课程学分班，逐步为学校建立创新型师资队伍。

最后，我再次感谢美里廉律中学董事长拿督斯里刘久健同道的参与，以及江佩娟校长协助筹办本次砂拉越华文独中校长联席会议。同时也感谢在座的各位校长、副校长，以及行政主管的积极参与，我预祝第 10 次的砂拉越华文独中校长联席会议顺利及圆满举行。同时祝往后的各校间的情谊能长长久久。祝各位，身体健康、万事如意。谢谢。

