

第3次砂拉越华文独中校长联席会议（视频会议）
砂拉越华文独立中学董事会联合总会（砂华文独中董联会）
会长天猛公拿督刘利民讲词

日期：2020年9月9日（星期三）
时间：上午9时30分
轮值学校：民都鲁开智中学

民都鲁开智中学董事长刘翔忠律师、
本次砂拉越华文独中校长联席会议轮值主席张逢青校长、
各位华文独中校长、副校长及行政主管、

大家上午好。

目前还是新冠肺炎防疫阶段，砂华文独中董联会响应砂州政府的防疫措施，因此本次的砂拉越华文独中校长联席会议以 Zoom 视频会议形式召开。我谨此欢迎 25 位来自全砂 14 所华文独中的校长、副校长和行政主管上线参与本次的砂拉越华文独中校长联席会议。

各位，我也借今天的联席会议向各位校长汇报有关近期砂华文独中董联会理事会会议讨论与通过的事项。

一、《2021-2023 年砂拉越华文独中教师薪金福利指南》。新进的大学学士学位教师的基本薪金起薪建议，即中大型华文独中（1001-2000 学生）为 2,300-2,700 令吉、中型华文独中（300-1,000 学生）为 2,100-2,500 令吉，以及小型华文独中（少于 300 学生）为 2,000-2,400 令吉。此外，凡具备教育专业资格的教师，其津贴建议在 150 令吉至 250 令吉。

各行政主任的职务津贴数额建议，即中大型华文独中为 350-600 令吉、中型华文独中为 250-500 令吉，以及小型华文独中为 200-350 令吉。学科主任和班主任的津贴的建议分别是大型华文独中 150-200 令吉、中型华文独中 100-150 令吉、小型华文独中 80-100 令吉。各校可依自身的经济条件提供教师其他的福利津贴，如：年终奖金、医药津贴、房屋津贴、生活津贴、交通津贴、医药健康检查、医药保险等等。

砂华文独中董联会希望通过所制定的《2021-2023 年砂拉越华文独中教师薪金福利指南》，提供全砂华文独中董事会在拟定教师薪金福利时，有参考依据，并鼓励各校按财务能力，参酌调整，逐步提升教师的待遇。只有学校董事会愿意提升教师薪金福利，才能让教师专心投入为华教服务，进而稳定教师队伍。

教师是教育的第一资源，要发展教育，最根本的就是要优先谋划教师的工作，提高教师地位待遇。经济地位具有基础性价值、根本性意义。教师的待遇反映教育的重要性，从而反映出教师的重要性。

根据砂华文独中董联会在 2019 年的调查统计，全砂华文独中教学人员共 524 人，而董事会所要承担教学人员的薪金福利总开销超过 2,500 万令吉，占行政总开销的 72%。2019 年全砂华文独中的学杂费总收入只有 1,500 万令吉，这完全无法支付教学人员的薪金福利开销。如此大的差额，都必须靠华社各阶层人士的常年捐助。

自从 2014 年起，砂拉越州政府已落实常年拨款给华文独中，从一开始的 300 万令吉增加至 2020 年所得 900 万令吉。此外，联邦政府也从 2019 年开始拨款给全国的华文独中，而砂拉越 14 所华文独中在 2020 年所获得的拨款金额是 339 万 4 千令吉。这已大大的减轻了华文独中董事会沉重的财务负担，特别是对州内的小型独中。

除了提高砂拉越华文独中教师的待遇，砂华文独中董联会亦促请各校董事会和校长注重教师专业素质能力的培养和培训。目前，教师的教育技能正由知识型趋向能力型发展。在 2019 年，全砂华文独中的教师专业发展培训经费则占学校行政总开销的 1.2%。

这数据说明了，华文独中教师的校本培训往往缺乏对教师实际需要的研究，致使很多培训演变成学校领导者对教师工作规范的要求训练，这将导致无法激发教师自身专业发展的内在动机，同时也对学校的各项发展形成了无形的阻碍。

目前华文独中教师培训所面临的困境主要是缺乏时间和激励措施方面支持教师专业发展。华文独中教师所需要承担的教授节数和行政工作远比其他国家的教师高出许多。在这样的环境下，华文独中教师长期在生理与心理上超负荷，也使不少教师在情绪上处于疲惫的状态，容易产生倦怠心理。总的来说，董事会和校长的认同与支持将是起着正面的激励作用。

二、鼓励华小非华裔毕业生报读华文独中。每次砂拉越州政府在拨款给华文独中的时候，我们常会提到华文独中非常欢迎土著生就读。若校方没有采取实际的招生策略与行动，便会给人的印象只是“讲罢了”。鉴此，经砂华文独中董联会理事会议讨论后，并通过 2020 年砂州政府拨出的 900 万令吉款项，以 800 万令吉分配给州内 14 所华文独中，而 100 万令吉则作为砂拉越华文独中教职员的福利津贴和非华裔生就读华文独中教育基金用途。

自 2021 年起，各校所录取的华小非华裔生，其学杂费将由“非华裔生就读华文独中教育基金”支付给学校，教育基金则由砂华文独中董联会负责管理。非华裔生必须是修读六年的完整华文独中统一课程，以及报考高初中统考。此外，非华裔生在校的学业和品行成绩良好，砂华文独中董联会也将提供奖励津贴给学校，以资鼓励。

根据砂华文独中董联会的统计，从 2017 年至 2020 年砂拉越华文独中的非华裔生人数并没有显著的成长。非华裔生占州内华文独中的总学生人数不到 3%。我期许未来三至五年，非华裔生在华文独中就读会有 5%-8% 的成长。有我希望各校校长能在招收非华裔生方面的工作加大力度。

最后，我再次感谢开智中学董事长刘翔忠律师、校长、副校长，以及行政主管的参与，同时也预祝第三次的砂拉越华文独中校长联席会议顺利及圆满举行。

祝各位，身体健康、万事如意。谢谢。

